



# Modèles de rentabilité des activités de santé animale au Togo : cas des cabinets vétérinaires en croissance consolidée et à spécialisation pharmaceutique dans la zone agroécologique de la Meritima



**OSSEBI W. 1, OROU SEKO M. 1, TARE T. P. 1**

1 Vétérinaires, Experts Consultants en Socio-économie  
Correspondance : ossebi\_3@yahoo.fr ou wossebi1@gmail.com

## Introduction

La privatisation des services de santé animale au Togo fut une mesure de libéralisation du secteur agricole. En 2021 la démographie vétérinaire comptait 75 vétérinaires et 116 paraprofessionnels vétérinaires (PPV). Sur cet effectif, 56 vétérinaires et 35 PPV sont impliqués dans l'offre des prestations de soins des animaux en clientèle privée (OMSA, 2022). La rentabilité des activités menées par ces entreprises est méconnue. Cet écart a été comblé dans le cadre du projet P3V et un modèle de rentabilité pour la zone V couvrant la région Maritime a été proposé pour inciter à l'installation des vétérinaires afin d'assurer un bon maillage du territoire et fournir des services de soins de proximité aux éleveurs.

## Matériel et méthodes

Une enquête descriptive transversale a été menée d'octobre 2024 à janvier 2025 dans les zones agroécologiques du Togo (figure 1). Trente-neuf (39) cabinets vétérinaires et grossistes importateurs de médicaments vétérinaires, sélectionnés de manière probabiliste sur la base de la formule de Yamane (1967), ont été visités. A l'aide d'une fiche d'enquête, les informations comptables de ces entreprises de santé animale ont été collectées : charges, revenus, emploi des PPV, contribution des activités dans le revenu, etc.

L'analyse des données, à l'aide des logiciels SPAD 5.5 et Microsoft Excel, a fait appel à l'analyse comptable pour déterminer la rentabilité et à l'analyse en correspondance multiple (ACM) pour générer des modèles économiques des entreprises de santé animale selon la zone, l'âge et le sexe des promoteurs entre autres variables. Une modalité d'une variable caractérise significativement une catégorie lorsque sa valeur test (v-test) est supérieure ou égale à 1 ( $p < 0,05$ ).

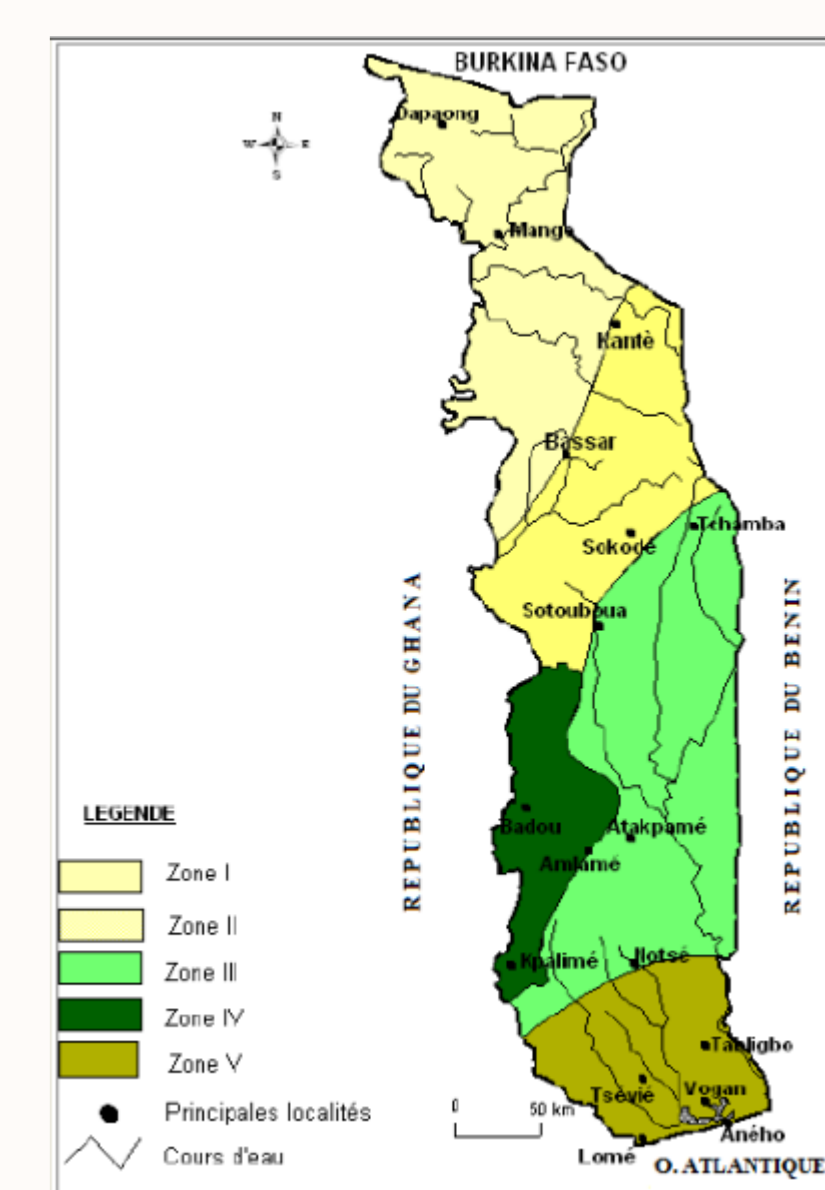


Figure 1 : Zone d'étude (Ern, 1979)

## Résultats clés

1. Entreprise expérimentée à leadership masculin qui emploie majoritairement des femmes
2. Promoteur installée en clientèle privée avec le concours du crédit obtenu auprès des microfinances
3. Forme juridique de la société préconisée : SUARL, SARL
4. Capital moyen à l'installation : 2,6 millions FCFA à récupérer sur une période  $\leq 2$  ans
5. Fonds de roulement des activités : 20 millions FCFA
6. Chiffre d'affaires généré : 24,2 millions dont 71% de la vente des médicaments vétérinaires
7. Valeur ajoutée générée de 5,5 millions FCFA
8. Excédent brut d'exploitation généré de 3,2 millions FCFA
9. Résultat normal des activités de 2,8 millions
10. Résultat des activités hors exploitations : 0 FCFA
11. Bénéfice généré de 2 millions FCFA à améliorer si :
  1. Développement du domaine des soins (10% CA)
  2. Amélioration du plateau technique et capacité de diagnostic
  3. Recrutement de 2 PPV qualifiés et amélioration des conditions contractuelles

Tableau I : Compte de résultat annuel du modèle économique des Cabinets vétérinaires en zone V

Rubriques	Montant (FCFA)	%
<b>Produits</b>		
Prestations	2 325 029	10
Médicaments	17 333 998	71
Vaccins	1 566 240	6
Compléments alimentaires	1 534 499	6
Matériel d'élevage et intrants	1 498 045	6
<b>Total Produits</b>	<b>24 257 811</b>	<b>100</b>
<b>Charges fixes (CF)</b>		
Amortissement	21 000	0,1
Salaires	2 266 500	10,6
Location	411 300	1,9
<b>Total Charges Fixes</b>	<b>2 698 800</b>	<b>12,6</b>
<b>Charges variables (CV)</b>		
Intrants	17 888 798	83,6
Transport	574 200	2,7
Electricité	158 715	0,7
Eau	40 965	0,2
Autres charges	43 500	0,2
<b>Total Charges Variables</b>	<b>18 706 178</b>	<b>87,4</b>
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>21 404 978</b>	<b>100</b>
Valeur ajoutée	5 551 634	
Excédent Brut d'Exploitation (EBE)	3 285 134	
Résultat d'exploitation (RE)	2 852 834	
Taxes et impôts	798 793	
<b>Résultat net</b>	<b>2 054 040</b>	
Capacité d'autofinancement globale (CAFG)	2 075 040	
<b>Ratio Coût Bénéfice (RCB)</b>	<b>1,14</b>	
Taux de rendement	0,10	

## Institutions impliquées



Organisation mondiale de la santé animale  
Fondée en tant qu'OIE





# Modèles de rentabilité des activités de santé animale au Togo : cas des cabinets vétérinaires traditionnels polyvalents à mandat public dans les zones agroécologiques de Kara et Centrale



**OSSEBI W. 1, OROU SEKO M. 1, TARE T. P. 1**

1 Vétérinaires, Experts Consultants en Socio-économie  
Correspondance: ossebi\_3@yahoo.fr ou wossebi1@gmail.com

## Introduction

La privatisation des services de santé animale au Togo fut une mesure de libéralisation du secteur agricole. En 2021, la démographie vétérinaire comptait 75 vétérinaires et 116 paraprofessionnels vétérinaires (PPV) (OMSA, 2022). Sur cet effectif, 56 vétérinaires et 35 PPV sont impliqués dans l'offre des prestations de soins des animaux en clientèle privée. La rentabilité des activités menées par ces entreprises est méconnue. Cet écart a été comblé dans le cadre du projet P3V et un modèle de rentabilité pour la zone II couvrant les régions de Kara et Centrale a été proposé pour inciter à l'installation des vétérinaires afin d'assurer un bon maillage du territoire et fournir des services de soins de proximité aux éleveurs.

## Matériel et méthodes

Une enquête descriptive transversale a été menée d'octobre 2024 à janvier 2025 dans les zones agroécologiques du Togo (figure 1). Trente-neuf (39) cabinets vétérinaires et grossistes importateurs de médicaments vétérinaires, sélectionnés de manière probabiliste sur la base de la formule de Yamane (1967), ont été visités. A l'aide d'une fiche d'enquête, les informations comptables de ces entreprises de santé animale ont été collectées : charges, revenus, emploi des PPV, contribution des activités dans le revenu, etc.

L'analyse des données, à l'aide des logiciels SPAD 5.5 et Microsoft Excel, a fait appel à l'analyse comptable pour déterminer la rentabilité et à l'analyse en correspondance multiple (ACM) pour générer des modèles économiques des entreprises de santé animale selon la zone, l'âge et le sexe des promoteurs entre autres variables. Une modalité d'une variable caractérise significativement une catégorie lorsque sa valeur test ( $v$ -test) est supérieure ou égale à 1 ( $p < 0,05$ ).

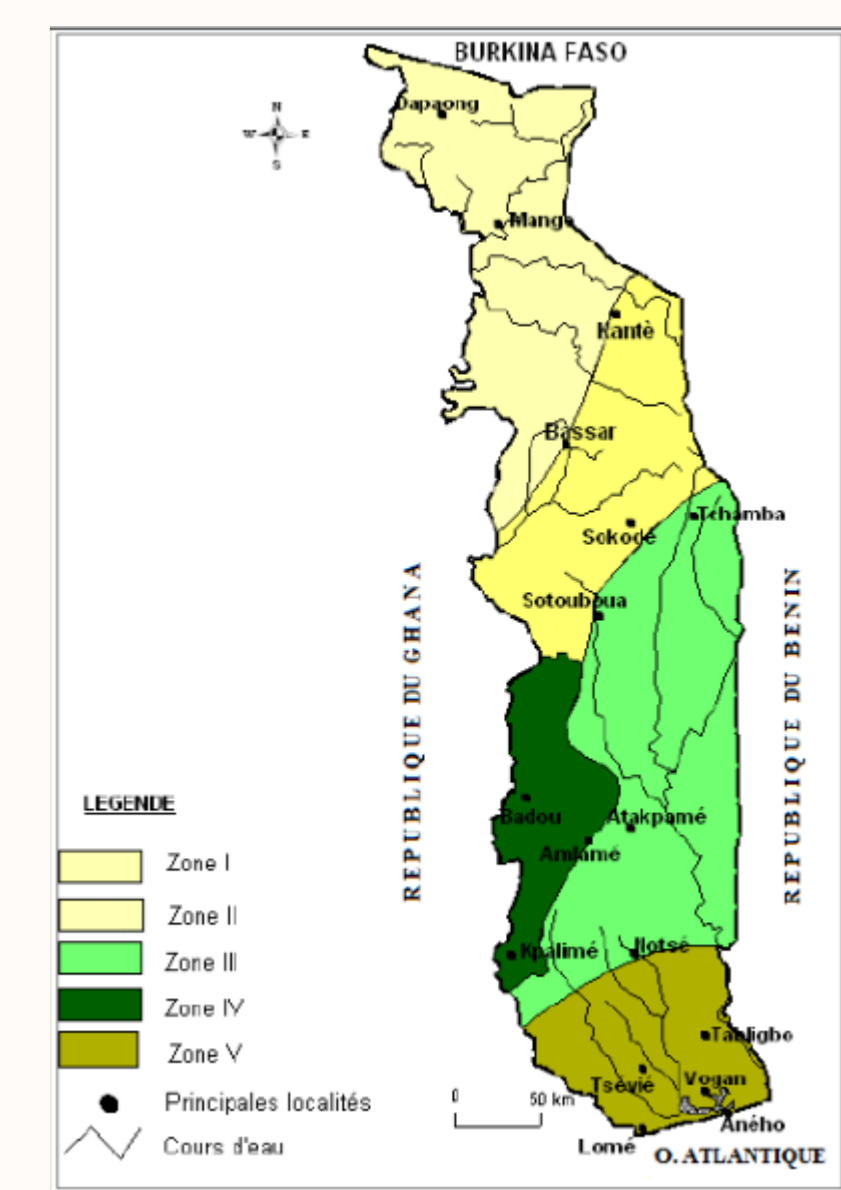


Figure 1 : Zone d'étude (Ern, 1979)

## Résultats clés

- Dynamisme et opportunités des activités vétérinaires liés à la migration des éleveurs**
- Promoteur homme sans soutien de crédit à l'installation, ayant bénéficié dans le passé du mandat sanitaire**
- Forme juridique de la société préconisée : SUARL, SARL, SA**
- Capital moyen à l'installation : 3 millions FCFA à récupérer sur une période  $\leq 2$  ans**
- Fonds de roulement des activités : 26, 7 millions FCFA**
- Chiffre d'affaires généré : 34,7 millions dont 49% de la vente des médicaments vétérinaires**
- Valeur ajoutée générée de 10,7 millions FCFA**
- Excédent brut d'exploitation généré de 8 millions FCFA**
- Résultat normal des activités de 7,6 millions**
- Résultat des activités hors exploitations : 0 FCFA**
- Bénéfice généré de 5,6 millions FCFA peut être amélioré :**
  - Développement du domaine des soins (16% CA)**
  - Intégration des activités hors exploitations**
  - Installation des PPV à proximité des éleveurs**

**Tableau I** : Compte de résultat annuel du modèle économique des cabinets vétérinaires en zone II

Rubriques	Montant (FCFA)	%
<b>Produits</b>		
Prestations	5 567 595	16
Médicaments	17 162 212	49,4
Vaccins	4 712 049	13,6
Compléments alimentaires	4 960 147	14,3
Matériel d'élevage et intrants	2 351 374	6,8
<b>Total Produits</b>	<b>34 753 376</b>	<b>100</b>
<b>Charges fixes (CF)</b>		
Amortissement	118 391	0,4
Salaires	2 669 713	9,9
Location	226 533	0,8
<b>Total Charges Fixes</b>	<b>3 014 637</b>	<b>11,1</b>
<b>Charges variables (CV)</b>		
Intrants	23 015 448	85,1
Transport	705 983	2,6
Electricité	236 996	0,9
Eau	44 593	0,2
Autres charges	43 200	0,2
<b>Total Charges Variables</b>	<b>24 046 221</b>	<b>88,9</b>
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>27 060 858</b>	<b>100</b>
Valeur ajoutée	10 707 155	
Excédent Brut d'Exploitation (EBE)	8 037 442	
Résultat d'exploitation (RE)	7 692 518	
Taxes et impôts	2 153 905	
<b>Résultat net</b>	<b>5 538 613</b>	
Capacité d'autofinancement globale (CAFG)	5 657 004	
<b>Ratio Coût Bénéfice (RCB)</b>	<b>1,30</b>	
Taux de rendement	0,22	

## Institutions impliquées



Organisation mondiale de la santé animale  
Fondée en tant qu'OIE





# Modèles de rentabilité des activités de santé animale au Togo : cas des cabinets vétérinaires à faible capital installés dans les zones agroécologiques de la Centrale et des plateaux



**OSSEBI W. 1, OROU SEKO M. 1, TARE T. P. 1**

1 Vétérinaires, Experts Consultants en Socio-économie  
Correspondance: ossebi\_3@yahoo.fr ou wossebi1@gmail.com

## Introduction

La privatisation des services de santé animale au Togo fut une mesure de libéralisation du secteur agricole. En 2021, la démographie vétérinaire comptait 75 vétérinaires et 116 paraprofessionnels vétérinaires (PPV) (OMSA, 2022). Sur cet effectif, 56 vétérinaires et 35 PPV sont impliqués dans l'offre des prestations de soins des animaux en clientèle privée. La rentabilité des activités menées par ces entreprises est méconnue. Cet écart a été comblé dans le cadre du projet P3V et un modèle de rentabilité pour la zone III couvrant les régions Centrale et des plateaux fut proposé pour inciter à l'installation des vétérinaires afin d'assurer un bon maillage du territoire et fournir des services de soins de proximité aux éleveurs.

## Matériel et méthodes

Une enquête descriptive transversale a été menée d'octobre 2024 à janvier 2025 dans les zones agroécologiques du Togo (figure 1). Trente-neuf (39) cabinets vétérinaires et grossistes importateurs de médicaments vétérinaires, sélectionnés de manière probabiliste sur la base de la formule de Yamane (1967), ont été visités. A l'aide d'une fiche d'enquête, les informations comptables de ces entreprises de santé animale ont été collectées : charges, revenus, emploi des PPV, contribution des activités dans le revenu, etc.

L'analyse des données, à l'aide des logiciels SPAD 5.5 et Microsoft Excel, a fait appel à l'analyse comptable pour déterminer la rentabilité et à l'analyse en correspondance multiple (ACM) pour générer des modèles économiques des entreprises de santé animale selon la zone, l'âge et le sexe des promoteurs entre autres variables. Une modalité d'une variable caractérise significativement une catégorie lorsque sa valeur test ( $v$ -test) est supérieure ou égale à 1 ( $p < 0,05$ ).

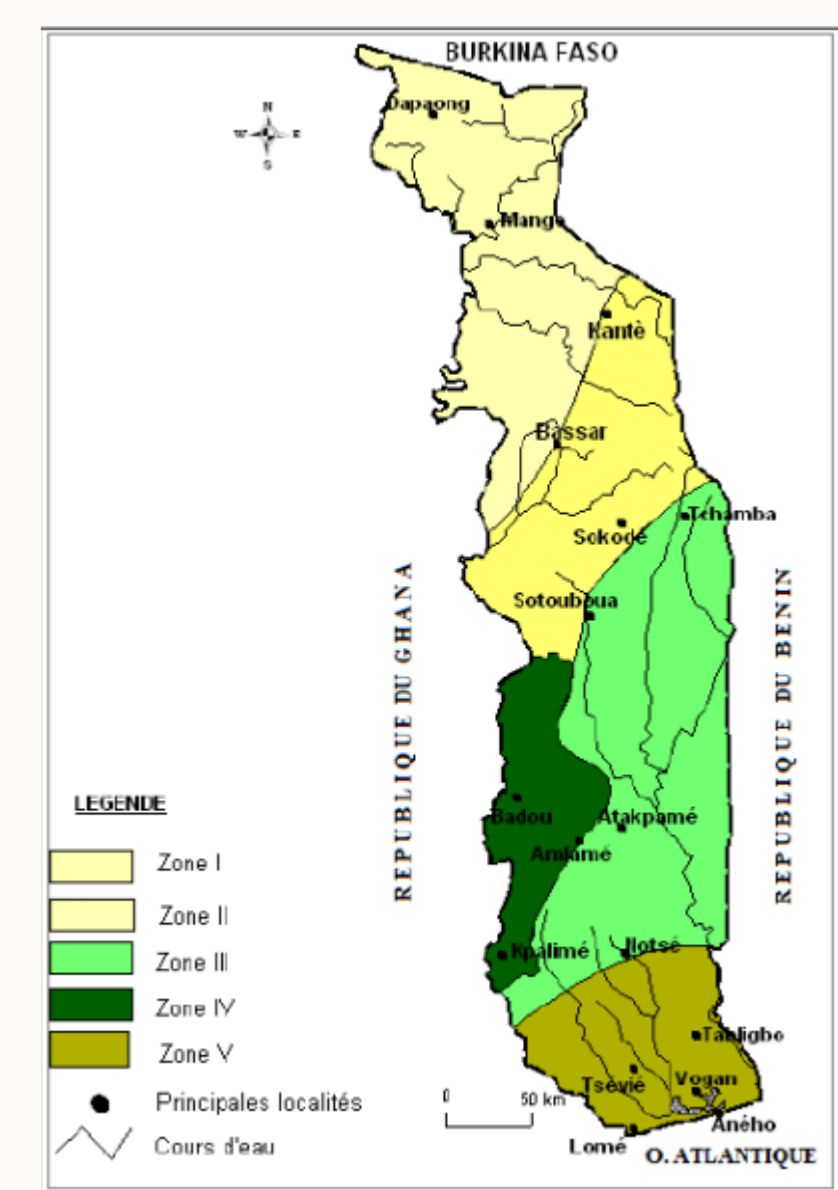


Figure 1 : Zone d'étude (Ern, 1979)

## Résultats clés

- Jeunes professionnels de moins de 30 ans confrontés à des défis économiques et institutionnels
- Promoteur à ressources limitées sans accompagnement institutionnel
- Forme juridique de la société préconisée : SUARL
- Capital moyen à l'installation : 1,8 millions FCFA à récupérer sur une période  $\leq 2$  ans
- Fonds de roulement des activités : 9,9 millions FCFA
- Chiffre d'affaires généré : 11,3 millions dont 71% de la vente des médicaments vétérinaires
- Valeur ajoutée générée de 2,8 millions FCFA
- Excédent brut d'exploitation généré de 1,4 millions FCFA
- Résultat normal des activités de 1 millions
- Résultat des activités hors exploitations : 0 FCFA
- Bénéfice généré de 752 377 FCFA à améliorer si :
  - Développement du domaine des soins (10% CA)
  - Mise en place d'un plateau technique et capacité de diagnostic
  - Recrutement et formation des PPV

Tableau I : Compte de résultat annuel du modèle économique des cabinets vétérinaires en zone III

Rubriques	Montant (FCFA)	%
<b>Produits</b>		
Prestations	1 645 211	14
Médicaments	6 734 619	59
Vaccins	1 233 990	11
Compléments alimentaires	942 826	8
Matériel d'élevage et intrants	800 106	7
<b>Total Produits</b>	<b>11 356 751</b>	<b>100</b>
<b>Charges fixes (CF)</b>		
Amortissement	100 000	1
Salaires	1 466 857	14,2
Location	278 200	2,7
<b>Total Charges Fixes</b>	<b>1 845 057</b>	<b>17,9</b>
<b>Charges variables (CV)</b>		
Intrants	7 546 748	73,2
Transport	687 586	6,7
Electricité	80 486	0,8
Eau	22 479	0,2
Autres charges	129 429	1,3
<b>Total Charges Variables</b>	<b>8 466 726</b>	<b>82,1</b>
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>10 311 784</b>	<b>100</b>
Valeur ajoutée	2 890 025	
Excédent Brut d'Exploitation (EBE)	1 423 167	
Résultat d'exploitation (RE)	1 044 967	
Taxes et impôts	292 591	
<b>Résultat net</b>	<b>752 377</b>	
Capacité d'autofinancement globale (CAFG)	852 377	
<b>Ratio Coût Bénéfice (RCB)</b>	<b>1,10</b>	
Taux de rendement	0,07	

## Institutions impliquées



Organisation mondiale de la santé animale  
Fondée en tant qu'OIE

