



Modèles de rentabilité des activités de santé animale au Sénégal : cas des infirmeries pour soins vétérinaires encadrés et structuré à investissement modéré



OSSEBI W. 1, OROU SEKO M. 1, TARE T. P. 1

1 Vétérinaires, Experts Consultants en Socio-économie
Correspondance : ossebi_3@yahoo.fr ou wossebi1@gmail.com

Introduction

La privatisation des services de santé animale au Sénégal fut une mesure de libéralisation du secteur agricole. En 2021, la démographie vétérinaire comptait 219 paraprofessionnels vétérinaires (PPV) impliqués dans l'offre des prestations de soins des animaux en clientèle privée (OMSA, 2022). Cependant, la majorité de ceux-ci (65% des ITE et 76% des ATE) sont installés en milieu urbain, avec une accessibilité élevée (2 à 4 km) dans la région de Dakar et une accessibilité faible des services offerts (19 à 117 km) dans les autres régions du pays. En outre, la rentabilité des activités menées par les cabinets vétérinaires reste encore méconnue. Dans le cadre du projet P3V, un modèle de rentabilité pour les PPV a été proposé pour inciter à l'installation des vétérinaires afin d'assurer un bon maillage du territoire et fournir des services de soins de proximité aux éleveurs.

Matériel et méthodes

Une enquête descriptive transversale a été menée de septembre à octobre 2024 dans les zones agroécologiques du Sénégal (figure 1). Seize (16) cabinets de soins vétérinaires sélectionnés de manière probabiliste sur la base de la formule de Yamane (1967), ont été visités. A l'aide d'une fiche d'enquête, les informations comptables de ces entreprises de santé animale ont été collectées : charges, revenus, emploi des PPV, contribution des activités dans le revenu, etc.

L'analyse des données, à l'aide des logiciels SPAD 5.5 et Microsoft Excel, a fait appel à l'analyse comptable pour déterminer la rentabilité et à l'analyse en correspondance multiple (ACM) pour générer des modèles économiques des entreprises de santé animale selon la zone, l'âge et le sexe des promoteurs entre autres variables. Une modalité d'une variable caractérise significativement une catégorie lorsque sa valeur test (v-test) est supérieure ou égale à 1 ($p < 0,05$).

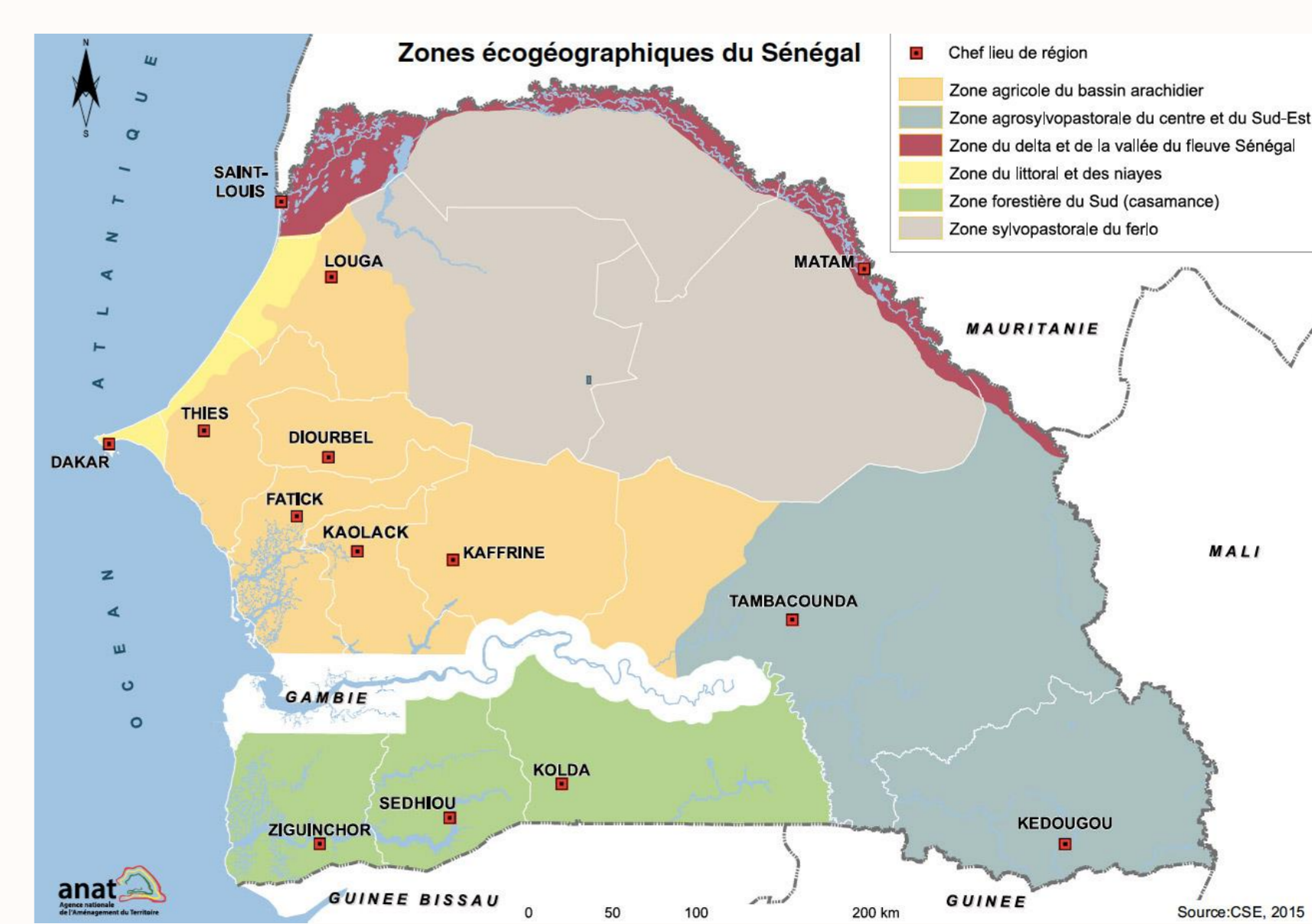


Figure 1 : Carte des zones agroécologiques du Sénégal (ANAT, 2018)

Résultats clés

- Zones agroécologiques préconisées : Bassin arachidier (Kaffrine), Forestière du Sud (Ziguinchor, Sédhio, Kolda) et Agrosylvopastorale (Tambacounda, Kédougou)**
- Expérience opérationnelle : 5-10 ans d'existence et emploi d'autres PPV**
- Forme juridique de la société préconisée : SUARL**
- Capital moyen à l'installation : 3,9 millions FCFA à récupérer sur une période ≤ 2 ans**
- Fonds de roulement des activités : 5,7 millions FCFA**
- Chiffre d'affaires généré : 17 millions dont 63% des prestations de soins vétérinaires**
- Valeur ajoutée générée : 14 millions FCFA**
- Excédent brut d'exploitation généré : 12 millions FCFA**
- Résultat normal des activités : 10,2 millions FCFA**
- Résultat des activités hors exploitations : 0 FCFA**
- Bénéfice généré de 10,1 millions FCFA à améliorer si :**
 - Renforcement du dynamisme entrepreneurial (amélioration des investissements structurants, renforcer le segment des soins vétérinaires par la diversification des prestations)**
 - Amélioration du plateau technique, la capacité de diagnostic et la rapidité d'intervention**
 - Continuer le recrutement et la formation de PPV pour élargir la couverture géographique et améliorer la qualité des services**

Tableau I : Compte de résultat annuel du modèle économique des infirmeries pour soins vétérinaires dans les zones agroécologiques du Sénégal

Rubriques	Montant (FCFA)	%
Produits		
Prestations	11 222 111	63
Médicaments	-	-
Vaccins	-	-
Compléments alimentaires	-	-
Matériel d'élevage et intrants	6 567 135	37
Total Produits	17 789 245	100
Charges fixes (CF)		
Amortissement	930 000	12,3
Salaires	2 169 000	29
Location	879 333	11,6
Total Charges Fixes	3 978 333	53
Charges variables (CV)		
Intrants	2 595 480	34
Transport	767 547	10
Electricité	206 067	2,7
Eau	26 720	0,3
Autres charges	-	-
Total Charges Variables	3 595 813	47
Charges d'exploitation	7 574 147	100
Valeur ajoutée	14 193 432	
Excédent Brut d'Exploitation (EBE)	12 024 432	
Résultat d'exploitation (RE)	10 215 099	
Taxes et impôts	92 260	
Résultat net	10 122 839	
Capacité d'autofinancement globale (CAFG)	11 052 839	
Ratio Coût Bénéfice (RCB)	2,35	
Taux de rendement	1,34	

Institutions impliquées



Organisation mondiale de la santé animale
Fondée en tant qu'OIE





Modèles de rentabilité des activités de santé animale au Sénégal : cas des infirmeries pour soins vétérinaires autonomes à faible capital et performants



OSSEBI W. 1, OROU SEKO M. 1, TARE T. P. 1

1 Vétérinaires, Experts Consultants en Socio-économie
Correspondance : ossebi_3@yahoo.fr ou wossebi1@gmail.com

Introduction

La privatisation des services de santé animale au Sénégal fut une mesure de libéralisation du secteur agricole. En 2021, la démographie vétérinaire comptait 219 paraprofessionnels vétérinaires (PPV) impliqués dans l'offre des prestations de soins des animaux en clientèle privée (OMSA, 2022). Cependant, la majorité de ceux-ci (65% des ITE et 76% des ATE) sont installés en milieu urbain, avec une accessibilité élevée (2 à 4 km) dans la région de Dakar et une accessibilité faible des services offerts (19 à 117 km) dans les autres régions du pays. En outre, la rentabilité des activités menées par les cabinets vétérinaires reste encore méconnue. Dans le cadre du projet P3V, un modèle de rentabilité pour les PPV a été proposé pour inciter à l'installation des vétérinaires afin d'assurer un bon maillage du territoire et fournir des services de soins de proximité aux éleveurs.

Matériel et méthodes

Une enquête descriptive transversale a été menée de septembre à octobre 2024 dans les zones agroécologiques du Sénégal (figure 1). Seize (16) cabinets de soins vétérinaires sélectionnés de manière probabiliste sur la base de la formule de Yamane (1967), ont été visités. A l'aide d'une fiche d'enquête, les informations comptables de ces entreprises de santé animale ont été collectées : charges, revenus, emploi des PPV, contribution des activités dans le revenu, etc.

L'analyse des données, à l'aide des logiciels SPAD 5.5 et Microsoft Excel, a fait appel à l'analyse comptable pour déterminer la rentabilité et à l'analyse en correspondance multiple (ACM) pour générer des modèles économiques des entreprises de santé animale selon la zone, l'âge et le sexe des promoteurs entre autres variables. Une modalité d'une variable caractérise significativement une catégorie lorsque sa valeur test (v-test) est supérieure ou égale à 1 ($p < 0,05$).



Figure 1 : Carte des zones agroécologiques du Sénégal (GIFEX.COM)

Résultats clés

- Zones agroécologiques préconisées : Bassin arachidier (Kaffrine), Forestière du Sud (Ziguinchor, Sédhiou, Kolda) et Agrosylvopastorale (Tambacounda, Kédougou)**
- Profil de promoteur plus jeune : moins de 30 ans, pas d'employée femme ni de PPV**
- Forme juridique de la société préconisée : SUARL**
- Capital moyen à l'installation : 6,2 millions FCFA à récupérer sur une période ≤ 2 ans**
- Fonds de roulement des activités : 16,3 millions FCFA**
- Chiffre d'affaires généré : 25 millions dont 86% des prestations de soins vétérinaires**
- Valeur ajoutée générée : 22,9 millions FCFA**
- Excédent brut d'exploitation généré : 17,3 millions FCFA**
- Résultat normal des activités : 16,7 millions FCFA**
- Résultat des activités hors exploitations : 0 FCFA**
- Bénéfice généré de 16,5 millions FCFA à améliorer si :**
 - Renforcement du dynamisme entrepreneurial (diversification des services) et institutionnel**
 - Amélioration du plateau technique, la capacité de diagnostic et la rapidité d'intervention**
 - Recrutement de PPV (femme et/ou homme) qualifiés avec des conditions contractuelles attrayantes**

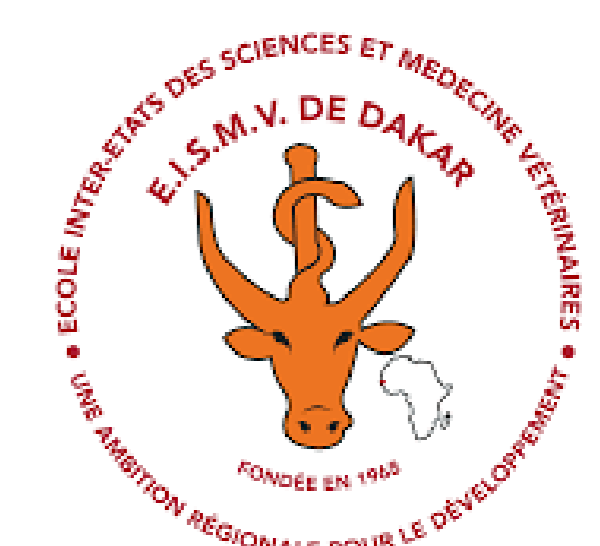
Tableau I : Compte de résultat annuel du modèle économique des infirmeries pour soins vétérinaires dans les zones agroécologiques du Sénégal

Rubriques	Montant (FCFA)	%
Produits		
Prestations	21 762 782	86
Médicaments	-	-
Vaccins	-	-
Compléments alimentaires	-	-
Matériel d'élevage et intrants	3 551 089	14
Total Produits	25 313 871	100
Charges fixes (CF)		
Amortissement	-	-
Salaires	5 628 000	33
Location	600 000	4
Total Charges Fixes	6 228 000	37
Charges variables (CV)		
Intrants	10 000 000	59
Transport	420 000	2
Electricité	285 600	1,7
Eau	9 300	0,05
Autres charges	-	-
Total Charges Variables	10 714 900	63
Charges d'exploitation	16 942 900	100
Valeur ajoutée	22 934 971	
Excédent Brut d'Exploitation (EBE)	17 306 971	
Résultat d'exploitation (RE)	16 706 971	
Taxes et impôts	124 533	
Résultat net	16 582 438	
Capacité d'autofinancement globale (CAFG)	16 582 438	
Ratio Coût Bénéfice (RCB)	1,49	
Taux de rendement	0,98	

Institutions impliquées



Organisation mondiale de la santé animale
Fondée en tant qu'OIE





Modèles de rentabilité des activités de santé animale au Sénégal : cas des cabinets vétérinaires émergents orientés vers des soins et ayant un leadership masculin dans la zone agroécologique du Bassin arachidier



OSSEBI W. 1, OROU SEKO M. 1, TARE T. P. 1

1 Vétérinaires, Experts Consultants en Socio-économie
Correspondance : ossebi_3@yahoo.fr ou wossebi1@gmail.com

Introduction

La privatisation des services de santé animale au Sénégal fut une mesure de libéralisation du secteur agricole. En 2021, la démographie vétérinaire comptait 138 vétérinaires impliqués dans l'offre des prestations de soins des animaux en clientèle privée (OMSA, 2022). Cependant, la majorité de ceux-ci (88%) sont installés en milieu urbain, avec une accessibilité élevée (2 km) dans la région de Dakar et une accessibilité faible des services offerts (21 à 73 km) dans les autres régions du pays. En outre, la rentabilité des activités menées par les cabinets vétérinaires reste encore méconnue. Dans le cadre du projet P3V, un modèle de rentabilité pour la zone agroécologique du Bassin arachidier couvrant les régions de Thiès, Diourbel, Kaffrine, Kaolack a été proposé pour inciter à l'installation des vétérinaires afin d'assurer un bon maillage du territoire et fournir des services de soins de proximité aux éleveurs.

Matériel et méthodes

Une enquête descriptive transversale a été menée de septembre à octobre 2024 dans les zones agroécologiques du Sénégal (figure 1). Trente-un (31) cabinets vétérinaires sélectionnés de manière probabiliste sur la base de la formule de Yamane (1967), ont été visités. A l'aide d'une fiche d'enquête, les informations comptables de ces entreprises de santé animale ont été collectées : charges, revenus, emploi des PPV, contribution des activités dans le revenu, etc.

L'analyse des données, à l'aide des logiciels SPAD 5.5 et Microsoft Excel, a fait appel à l'analyse comptable pour déterminer la rentabilité et à l'analyse en correspondance multiple (ACM) pour générer des modèles économiques des entreprises de santé animale selon la zone, l'âge et le sexe des promoteurs entre autres variables. Une modalité d'une variable caractérise significativement une catégorie lorsque sa valeur test (v-test) est supérieure ou égale à 1 ($p < 0,05$).

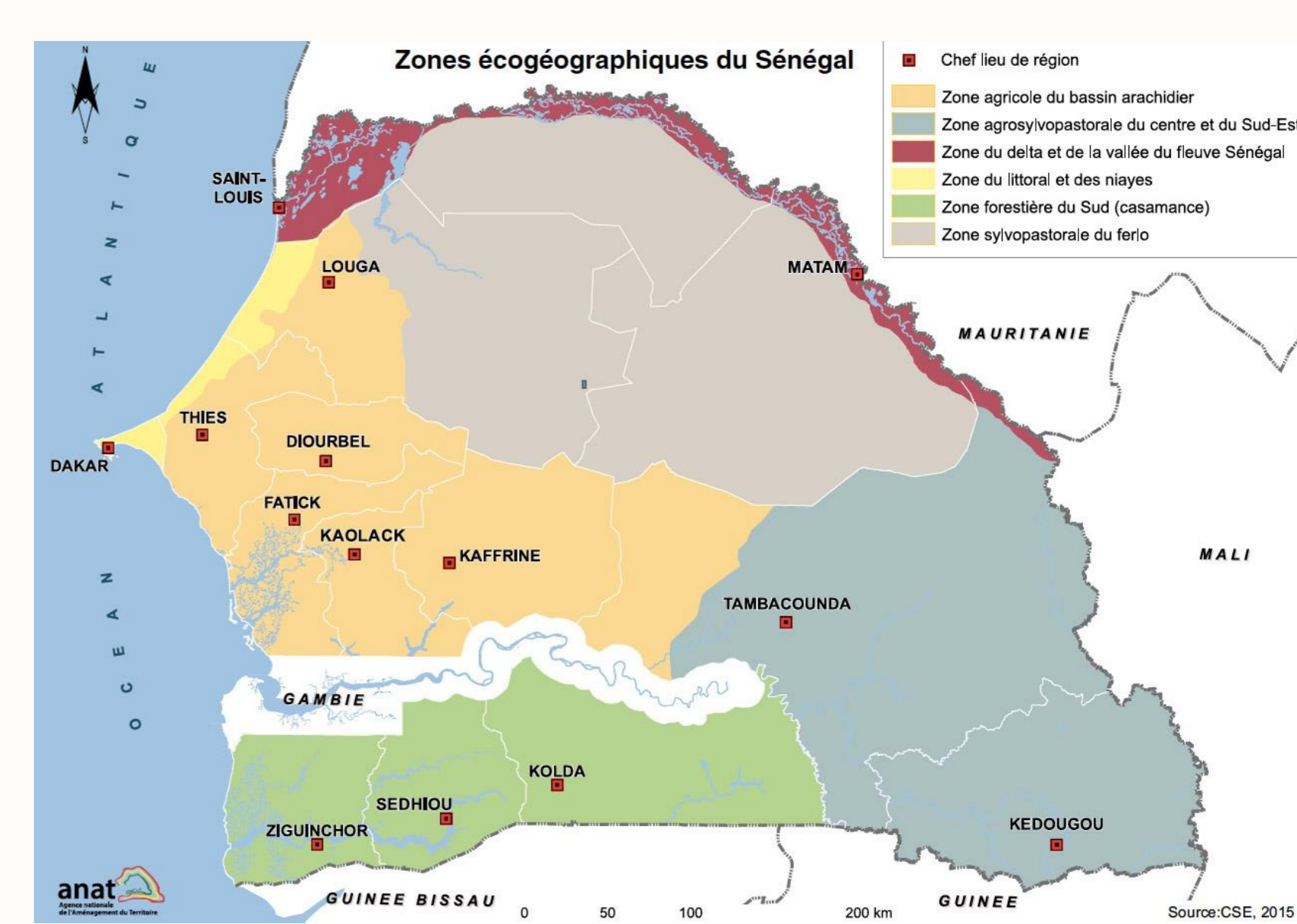


Figure 1 : Carte des zones agroécologiques du Sénégal (ANAT, 2018)

Résultats clés

1. **Entreprise dirigée par des hommes promoteurs où aucune femme n'est employée**
2. **Jeune entreprise : moins de 5 ans d'existence et capital initial à l'installation obtenu sans apport de crédit**
3. **Forme juridique de la société préconisée : SUARL**
4. **Capital moyen à l'installation : 3,5 millions FCFA à récupérer sur une période ≤ 2 ans**
5. **Fonds de roulement des activités : 14,6 millions FCFA**
6. **Chiffre d'affaires généré : 40 millions dont 41% des prestations de soins vétérinaires**
7. **Valeur ajoutée générée : 28 millions FCFA**
8. **Excédent brut d'exploitation généré : 25 millions FCFA**
9. **Résultat normal des activités : 24,5 millions FCFA**
10. **Résultat des activités hors exploitations : 0 FCFA**
11. **Bénéfice généré de 24,2 millions FCFA à améliorer si :**
 1. **Renforcement du dynamisme entrepreneurial (investissement et innovation dans le domaine des soins comme cœur de métier) et institutionnel**
 2. **Amélioration du plateau technique, la capacité de diagnostic et la rapidité d'intervention**
 3. **Recrutement de PPV (femme et/ou homme) qualifiés avec des conditions contractuelles attrayantes**

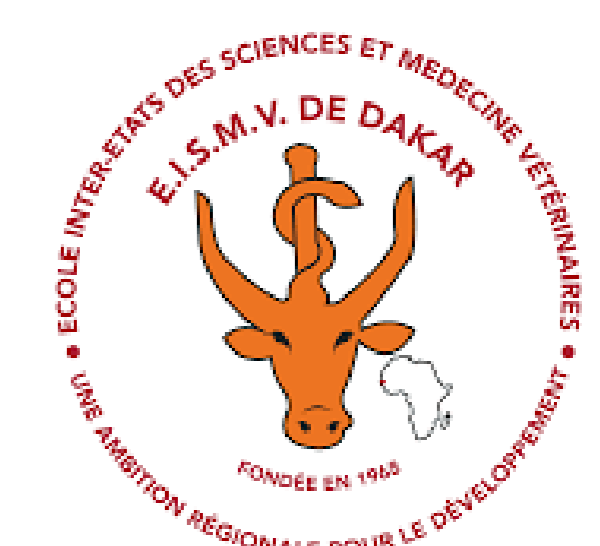
Tableau I : Compte de résultat annuel du modèle économique des cabinets vétérinaires dans la zone du Bassin arachidier, Sénégal

Rubriques	Montant (FCFA)	%
Produits		
Prestations	16 485 755	41
Médicaments	14 773 947	36
Vaccins	4 730 810	12
Compléments alimentaires	2 806 190	7
Matériel d'élevage et intrants	1 642 786	4
Total Produits	40 439 489	100
Charges fixes (CF)		
Amortissement	131 205	0,8
Salaires	2 252 257	14
Location	1 130 424	7
Total Charges Fixes	3 513 886	22
Charges variables (CV)		
Intrants	10 714 265	67
Transport	1 330 098	8
Electricité	309 158	2
Eau	36 047	0,2
Autres charges	-	
Total Charges Variables	12 389 568	78
Charges d'exploitation	15 903 454	100
Valeur ajoutée	28 049 921	
Excédent Brut d'Exploitation (EBE)	25 797 663	
Résultat d'exploitation (RE)	24 536 034	
Taxes et impôts	298 560	
Résultat net	24 237 474	
Capacité d'autofinancement globale (CAFG)	24 368 679	
Ratio Coût Bénéfice (RCB)	2,54	
Taux de rendement	1,52	

Institutions impliquées



Organisation mondiale de la santé animale
Fondée en tant qu'OIE





Modèles de rentabilité des activités de santé animale au Sénégal : cas des cabinets vétérinaires consolidés orientés vers la vente des médicaments et ayant un leadership féminin dans le zone agro-sylvopastorale



OSSEBI W. 1, OROU SEKO M. 1, TARE T. P. 1

1 Vétérinaires, Experts Consultants en Socio-économie
Correspondance : ossebi_3@yahoo.fr ou wossebi1@gmail.com

Introduction

La privatisation des services de santé animale au Sénégal fut une mesure de libéralisation du secteur agricole. En 2021, la démographie vétérinaire comptait 138 vétérinaires impliqués dans l'offre des prestations de soins des animaux en clientèle privée (OMSA, 2022). Cependant, la majorité de ceux-ci (88%) sont installés en milieu urbain, avec une accessibilité élevée (2 km) dans la région de Dakar et une accessibilité faible des services offerts (21 à 73 km) dans les autres régions du pays. En outre, la rentabilité des activités menées par les cabinets vétérinaires reste encore méconnue. Dans le cadre du projet P3V, un modèle de rentabilité pour la zone agro-sylvopastorale couvrant les régions de Tambacounda et Kédougou a été proposé pour inciter à l'installation des vétérinaires afin d'assurer un bon maillage du territoire et fournir des services de soins de proximité aux éleveurs.

Matériel et méthodes

Une enquête descriptive transversale a été menée de septembre à octobre 2024 dans les zones agroécologiques du Sénégal (figure 1). Trente-un (31) cabinets vétérinaires sélectionnés de manière probabiliste sur la base de la formule de Yamane (1967), ont été visités. A l'aide d'une fiche d'enquête, les informations comptables de ces entreprises de santé animale ont été collectées : charges, revenus, emploi des PPV, contribution des activités dans le revenu, etc.

L'analyse des données, à l'aide des logiciels SPAD 5.5 et Microsoft Excel, a fait appel à l'analyse comptable pour déterminer la rentabilité et à l'analyse en correspondance multiple (ACM) pour générer des modèles économiques des entreprises de santé animale selon la zone, l'âge et le sexe des promoteurs entre autres variables. Une modalité d'une variable caractérise significativement une catégorie lorsque sa valeur test (v-test) est supérieure ou égale à 1 ($p < 0,05$).

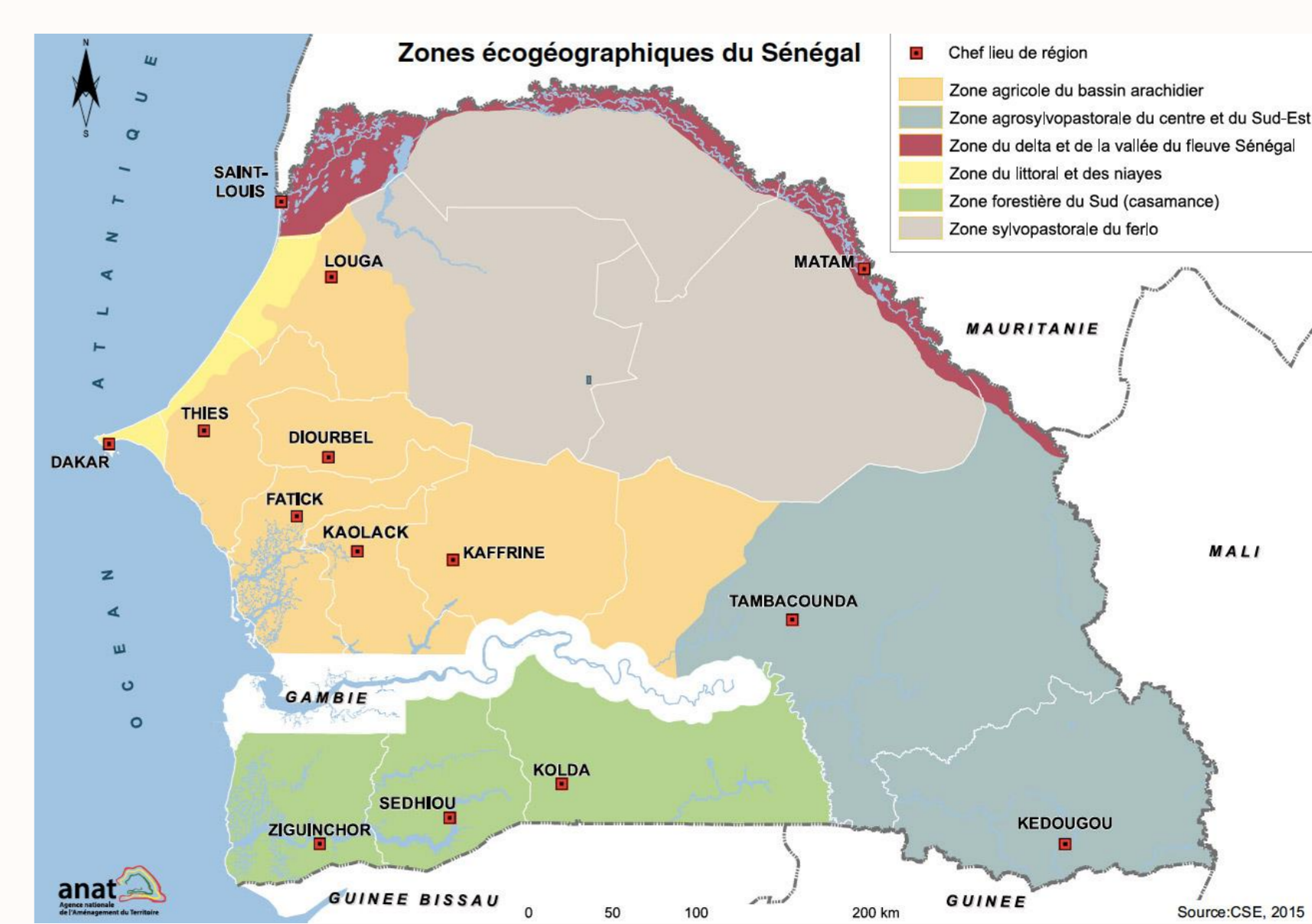


Figure 1 : Carte des zones agroécologiques du Sénégal (ANAT, 2018)

Résultats clés

1. **Entreprise dirigée par des femmes promoteurs et employant majoritairement des femmes**
2. **Expérience notable : plus de 10 ans d'existence et capital initial à l'installation obtenu grâce au crédit**
3. **Forme juridique de la société préconisée : SUARL, SARL**
4. **Capital moyen à l'installation : 13,1 millions FCFA à récupérer sur une période \leq 2 ans**
5. **Fonds de roulement des activités : 30,3 millions FCFA**
6. **Chiffre d'affaires généré : 52 millions dont 52% des ventes de médicaments vétérinaires**
7. **Valeur ajoutée générée : 32 millions FCFA**
8. **Excédent brut d'exploitation généré : 22 millions FCFA**
9. **Résultat normal des activités : 19 millions FCFA**
10. **Résultat des activités hors exploitations : 0 FCFA**
11. **Bénéfice généré de 18 millions FCFA à améliorer si :**
 1. **Renforcement du dynamisme entrepreneurial (investissement et innovation dans le domaine des soins comme cœur de métier) et institutionnel**
 2. **Amélioration du plateau technique, la capacité de diagnostic et la rapidité d'intervention**
 3. **Recrutement de PPV (femme et/ou homme) qualifiés avec des conditions contractuelles attrayantes**

Tableau I : Compte de résultat annuel du modèle économique des cabinets vétérinaires dans la zone Agro-sylvopastorale, Sénégal

Rubriques	Montant (FCFA)	%
Produits		
Prestations	13 131 788	25
Médicaments	27 255 336	52
Vaccins	5 449 236	10
Compléments alimentaires	4 880 687	9
Matériel d'élevage et intrants	2 236 284	4
Total Produits	52 953 331	100
Charges fixes (CF)		
Amortissement	449 550	1
Salaires	9 696 629	29
Location	3 024 823	9
Total Charges Fixes	13 171 001	39
Charges variables (CV)		
Intrants	18 739 519	55
Transport	1 221 630	4
Electricité	384 311	1,1
Eau	26 634	0,1
Autres charges	240 000	0,7
Total Charges Variables	20 612 095	61
Charges d'exploitation	33 783 096	100
Valeur ajoutée	32 341 236	
Excédent Brut d'Exploitation (EBE)	22 644 608	
Résultat d'exploitation (RE)	19 170 235	
Taxes et impôts	437 204	
Résultat net	18 733 031	
Capacité d'autofinancement globale (CAFG)	19 182 581	
Ratio Coût Bénéfice (RCB)	1,57	
Taux de rendement	0,55	

Institutions impliquées



Organisation mondiale de la santé animale
Fondée en tant qu'OIE

