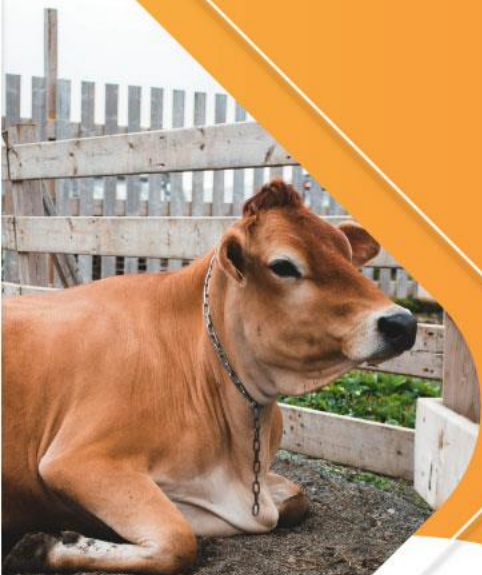


Séminaire régional de formation pour les points focaux nationaux OMSA pour les laboratoires vétérinaires (cycle III)

29 - 31 juillet 2025, Dakar, Sénégal





Mission PVS Laboratoires durables – Expérience du Sénégal

Présentation sur l'évaluation, les défis, les recommandations et la mise en œuvre

Assane Gueye Fall, ISRA/LNERV

assane.fall@isra.sn





- Mission PVS conduite par l'OIE (17–25 sept. 2019): Fait suite aux évaluations PVS antérieures (2008, 2016) et à l'analyse des écarts (2018).
- Objectif global: Évaluer la durabilité des laboratoires vétérinaires, leur gouvernance et leur financement.
- Focalisation sur le LNERV: Laboratoire national, EPST sous tutelle de l'ISRA (**ne répondant pas à la tutelle du ministère chargé de l'élevage** ce qui fait que la gestion de l'établissement est indépendante des SV), acteur central du diagnostic vétérinaire au Sénégal.
- Cadre général: Pas de coordination officielle entre laboratoires, cadre légal encore en élaboration.





Objectifs de la mission



- Appui stratégique: Informer les décideurs sur les besoins pour un système durable et performant.
- Évaluation complète: Intégrer les aspects financiers, organisationnels et techniques.
- Vision à long terme: Favoriser la pérennité plutôt que des solutions techniques ponctuelles.
- Répartition des ressources: Aider à orienter les investissements sur les priorités identifiées.





Méthodologie utilisée



- Outils standardisés de l'OIE (Sur la base **des procédures et des pratiques établies** dans le cadre du processus PVS de l'OIE, et du **programme PVS Laboratoires durables**): Utilisation d'outils d'analyse de l'offre, de la demande et des coûts relatifs aux laboratoires.
- Collecte de données: Données fournies par le LNERV, discussions avec acteurs clés et visites de sites.
- Analyse technico-économique: Modélisation des coûts de production par test et estimation des points de rentabilité.
- Participation active: Forte implication du personnel du LNERV dans la mission.





Principaux avantages



- Vision stratégique: Une approche globale au-delà des capacités techniques isolées.
- Valorisation du LNERV: Reconnaissance de son rôle central et de sa capacité technique.
 - LNERV dispose globalement du matériel nécessaire à son activité d'analyse en santé animale et des moyens informatiques et de communication indispensables
- Renforcement du dialogue: Facilite les échanges entre SV, ISRA et bailleurs.
- Réflexion sur les coûts: Mise en lumière des déséquilibres financiers structurels du système.





Principaux défis rencontrés



- Données partielles: Seul le LNERV a rempli l'outil d'analyse de l'offre avant la mission.
- Manque de cadre légal: Absence de réglementation encadrant spécifiquement les laboratoires vétérinaires.
- Tarification inadaptée: Les analyses sont sous-évaluées et non rentabilisables dans les conditions actuelles.
 - Lorsque la tarification n'est pas suffisante, le déficit se creuse quasi proportionnellement à l'activité.
- Inertie régionale: Les laboratoires régionaux sont inactifs et non intégrés dans un système coordonné.
- Faible implication du secteur privé en santé animale





Suggestions pour améliorer le processus



- Préparation renforcée: Accompagner les points focaux pour collecter des données complètes et fiables.
- Analyse économique plus poussée: Intégrer les coûts complets (RH, équipements, amortissements, etc.).
- Indicateurs standardisés: Permettre des comparaisons régionales et un suivi dans le temps.
- Communication stratégique: Adapter les livrables aux besoins des décideurs pour faciliter l'action.





- Accord SV-LNERV: Partenariat en cours pour améliorer l'acheminement et l'analyse des échantillons.
- Certification ISO 17025: Démarches qualité avancées au LNERV en vue de l'accréditation obtenue en 2021 pour sérologie PPR et 2023 pour sérologie FVR.
- Réhabilitation des LARCAVET: Trois laboratoires régionaux rénovés avec l'appui de la FAO et du projet REDISSE.
- Comptabilité analytique: Projet de mise en place pour mieux estimer et affecter les ressources.
- Document élaboré sur les politiques et les stratégies des laboratoires en santé animale au Sénégal



- Analyse complète: Permet d'identifier les failles structurelles et de proposer des solutions réalistes.
- Mobilisation des acteurs: A suscité une dynamique interinstitutionnelle autour de la question des labos.
- Appui au plaidoyer: Arguments solides pour mobiliser les partenaires techniques et financiers.
- Expérience transposable: Modèle applicable à d'autres pays confrontés à des défis similaires.



Conclusion



- Apprentissage collectif: Le Sénégal a bénéficié d'une meilleure compréhension de ses enjeux de laboratoire.
- Avancées concrètes: Des recommandations déjà traduites en actions sur le terrain.
- Défis restants: Cadre juridique, sous-financement et structuration régionale à consolider.
- Reproductibilité: Une démarche à recommander dans le cadre d'initiatives régionales.





Merci de votre attention

